

# Diplomado en Gerencia de Proyecto

## Objetivo del Diplomado

Este Diplomado es un programa de educación continua y permanente, basado en un currículo por competencias, busca consolidar las habilidades gerenciales, a través de una planificación eficaz y eficiente de proyectos, partiendo de un marco jurídico hasta el control y calidad de la misma, formando al participante bajo una visión integral.

## ¿A quién está dirigido?

Está dirigido a todos los profesionales con Título de TSU o egresados Universitarios, interesados en actualizarse y profundizar sobre los conocimientos en la disciplina de Gerencia de Proyectos haciendo uso de las mejores prácticas en el tema.

## Plan de Estudios

Módulos	Unidades de Aprendizaje	Horas
0	Curso Introductorio	16
I	Gerencia y Liderazgo	48
II	Planificación	48
	Formulación de Proyectos	48
III	Gestión de Proyectos	32
	Gerencia de Proyectos	32
<b>TOTAL HORAS</b>		<b>224</b>

## Perfil de Egreso

El egresado del Diplomado en Gerencia de Proyectos es un profesional con las siguientes competencias: Establece las actividades, metas y objetivos en la gestión de los proyectos; Determina las técnicas para el análisis y toma de decisiones en la gerencia de los proyectos; Administra los recursos materiales y financieros en el desarrollo de los proyectos; Determina las técnicas de planeación en la gestión de proyectos; Habilidad en el manejo de las relaciones interpersonales dentro de la organización y de los equipos de personas en la gerencia de proyectos; Establece indicadores de gestión para el control de los proyectos.

## Certificado que se otorga

La Universidad Nueva Esparta emitirá un diploma o certificado en "Diplomado en Gerencia de Proyectos" el cual acredita los conocimientos adquiridos en un programa (conjunto de cursos en un área particular de conocimiento) y se obtiene cuando el participante aprueba todos los cursos del mismo con un índice académico acumulado mayor o igual a 16 puntos en la escala del 0 al 20.

# Diplomado en Gerencia de Proyecto

Unidad Curricular: Gerencia y Liderazgo		
Módulo: I	U.C.: 6	Horas: 48
<p><b>Tema 1.-</b> El Factor Liderazgo en acción: Desarrollo y modelos organizacionales; Tipos de liderazgo; Desarrollo de competencias personales y profesionales</p>		
<p><b>Tema 2.-</b> Liderazgo y Efectividad como Desarrollo Organizacional: Ejercicio de la autoridad y liderazgo.</p>		
<p><b>Tema 3.-</b> Empoderamiento de Equipos a partir del Liderazgo: Comprender la concepción del cambio organizacional: el rol del líder; Elementos y Características del liderazgo transformacional y el transpersonal</p>		
<p><b>Tema 4.-</b> El Trabajo en Equipos: Métodos, Técnicas, Posibilidades; Herramientas prácticas y concretas en la gerencia de las relaciones; Habilidades: Asertividad, congruencia, integración de la diversidad; Elementos de una toma de decisión; Establecer Decisiones bajo certeza, bajo riesgo e incertidumbre, inter-temporales</p>		
<p><b>Tema 5.-</b> Equipos de Alto Desempeño: Características Básicas para el Ejercicio de la Gerencia y el Liderazgo; Identificar los elementos que llevan de la gerencia al liderazgo; Decisiones gerenciales que incorpore los nuevos enfoques y teorías en este campo Teoría del Conflicto y los medios de resolución del mismo.</p>		
<p><b>Tema 6.-</b> Motivación de Equipos de Trabajo: ¿Qué es un equipo?; Desarrollo del equipo; ¿Equipos o Grupos?; La organización del equipo; La motivación del equipo.</p>		

# Diplomado en Gerencia de Proyecto

Unidad Curricular: Planificación		
Módulo: II	U.C.: 6	Horas: 48
<p><b>Tema 1.-</b> La Gerencia de Proyectos: Evolución; El origen de los proyectos; ¿Qué es la gestión de proyectos?; El Gerente de proyectos; La presentación de un proyecto; Etapas de un proyecto; Habilidades en la gestión; Técnicas de la gestión de proyectos.</p> <p><b>Tema 2.-</b> Alcance y Recursos: Estimación de los recursos en la gestión de proyectos; Tareas o actividades del proyecto; Identificación de actividades; Calendario del proyecto; Estimación de recursos necesarios; La elección del equipo de trabajo; Técnicas de selección del personal.</p> <p><b>Tema 3.-</b> Programación, costos y seguimiento: Técnicas de programación; La planificación de costos; Técnicas de evaluación económica; Herramientas de seguimiento y control; Clientes: presentación; Técnica comercial.</p>		

Unidad Curricular: Formulación de Proyectos		
Módulo: II	U.C.: 6	Horas: 48
<p><b>Tema 1.-</b> Fundamentos teóricos: El proyecto: definición y características; Origen de los proyectos; Formulación de un proyecto mercantil (estudio de mercado, estudio técnico, estudio económico, informe de factibilidad); ¿Qué es la evaluación técnico-económica de un proyecto?; ¿Por qué la formulación y la evaluación económica son parte importante de la gerencia de proyectos?</p> <p><b>Tema 2.-</b> Fundamentos económicos: El valor del dinero en el tiempo; ¿Qué es un flujo de caja?; Elementos que lo componen (ingresos, costos, depreciación, impuestos, etc.); Indicadores económicos y su uso en la toma de decisiones; Elaboración y análisis de modelos económicos basados en hojas de cálculo (Excel).</p> <p><b>Tema 3.-</b> Análisis de riesgo: ¿qué es el riesgo?; Evaluación del riesgo en los proyectos (riesgo técnico, riesgo económico); Simulación de CASOS; Uso de modelos Excel / Project para análisis de riesgo y sensibilidad.</p> <p><b>Tema 4.-</b> Portafolio de proyectos: Origen del portafolio de proyectos; Alineación del portafolio al plan estratégico; Jerarquización del portafolio y selección de proyectos; Curvas de creación de valor.</p>		

# Diplomado en Gerencia de Proyecto

Unidad Curricular: Gestión de Proyecto		
Módulo: III	U.C.: 4	Horas: 32
<p><b>Tema 1.-</b> • Principios básicos de la gestión de proyectos: Introducción; Actividades continuas; Causas del fracaso de los proyectos; Condiciones de la gestión de proyectos; Errores frecuentes que se deben evitar.</p> <p><b>Tema 2.-</b> Los objetivos del proyecto y los clientes: Introducción; Tipos de proyecto; Funciones del cliente; Objetivos del proyecto.</p> <p><b>Tema 3.-</b> La estructura organizativa: Estructura orgánica; Estructura funcional; Estructura por finalidades; Estructura matricial.</p> <p><b>Tema 4.-</b> La elaboración de un proyecto y sus fases: Fases en la elaboración de un proyecto; Proyectos externos e internos.</p> <p><b>Tema 5.-</b> Análisis previo: Introducción; Tipos de estudios.</p> <p><b>Tema 6.-</b> Calidad: Plan de Calidad; Organización de la calidad; Herramientas de Evaluación.</p> <p><b>Tema 7.-</b> Análisis de riesgos: Introducción; Etapas en la Gestión de Riesgos; Categorías de riesgos.</p> <p><b>Tema 8.-</b> La documentación del proyecto y su gestión: Objetivos generales; Requisitos en la gestión de la documentación.</p> <p><b>Tema 9.-</b> Control de la documentación: Control de la documentación; Documentación en proyectos; Tipos de documentos.</p>		

# Diplomado en Gerencia de Proyecto

Unidad Curricular: Gerencia de Proyecto		
Módulo: III	U.C.: 4	Horas: 32
<p><b>Tema 1.-</b> La Gerencia de Proyectos: Evolución; El origen de los proyectos; ¿Qué es la Gerencia de proyectos?; El Gerente de proyectos; La presentación de un proyecto; Etapas de un proyecto; Habilidades en la Gerencia; Técnicas de la Gerencia de proyectos.</p> <p><b>Tema 2.-</b> Alcance y Recursos: Estimación de los recursos en la gerencia de proyectos; Tareas o actividades del proyecto; Identificación de actividades; Calendario del proyecto; Estimación de recursos necesarios; La elección del equipo de trabajo; Técnicas de selección del personal.</p> <p><b>Tema 3.-</b> Programación, costos y seguimiento: Técnicas de programación; La planificación de costos; Técnicas de evaluación económica; Herramientas de seguimiento y control; Clientes: presentación; Técnica comercial.</p>		